

# Decálogo para estudiantes de doctorado

Xavier Ballart

1. Se puede tener una mente abierta pero no una mente vacía. Cualquier trabajo debe tener unos objetivos. Hay que saber a dónde se quiere ir. Uno puede argumentar que se quiere dejar impresionar “como un hoja en blanco,” puede preferir la aproximación cualitativa..., pero esto no puede significar que no sepa a dónde va.
2. Es necesario justificar porqué se ha escogido un tema. De la misma manera que es necesario justificar qué aporta un estudio de caso al estudio de un tema.
3. La revisión de autores y de literatura sirve para guiar la recogida de información y el planteamiento de las hipótesis. Lo que no puede pasar es que del marco teórico no se derive el esquema analítico y de interpretación de la información recogida.
4. No hace falta explicar la contribución de cada uno de los autores que se citan o intentar resumir en unas pocas líneas su contribución a la ciencia (Weber, Adam Smith, Marx... en dos líneas y de pasada). Lo que se necesita es algún anclaje teórico y citar adecuadamente las referencias. Otra cosa es que luego se revise una aproximación fundamental o al planteamiento teórico de algún aspecto que se pretende desarrollar.
5. Hay que vigilar con no mezclar literatura normativa con literatura analítica. El autor debe hacer explícito el uso de la literatura y avisar al lector cuando utiliza un modelo de carácter normativo. La literatura de referencia debería ser fundamentalmente analítica.
6. Es preciso definir algunos conceptos fundamentales y explicar tipologías básicas. Por ejemplo, no se puede hacer una tesis sobre gestión pública sin definir gestión pública o nueva gestión pública. Si se hace una tesis sobre nueva gestión pública debería acotarse adecuadamente en el tiempo y en el espacio y clarificar al lector que tiene de “nueva”.
7. Se debe citar al autor original y no al compilador de un libro colectivo.
8. No se puede no escribir. Hay que escribir. No se puede montar un texto a partir del simple collage de otros textos o de lo que han dicho las personas entrevistadas.
9. No se puede empezar un párrafo con comillas y una cita sin haber escrito nada antes. Se escribe, se explica y luego se ilustra con el texto literal.
10. Metodológicamente hay que tener una estrategia: menos marco teórico y más casos con algún anclaje, una aplicación de una teoría conocida... o más marco teórico y menos casos, pero entonces hay que aportar algún detalle interesante desde la perspectiva teórica.

## Lista indicativa de journals Gestión Pública y Análisis de Políticas

**JOURNAL OF POLICY ANALYSIS AND MANAGEMENT**

PUBLIC ADMINISTRATION REVIEW

**JOURNAL OF PUBLIC ADMINISTRATION RESEARCH AND THEORY**

**INTERNATIONAL PUBLIC MANAGEMENT JOURNAL**

**PUBLIC ADMINISTRATION**

**GOVERNANCE**

JOURNAL OF COMPARATIVE POLICY ANALYSIS

POLICY AND POLITICS

PUBLIC PRODUCTIVITY AND MANAGEMENT REVIEW

PUBLIC MONEY AND MANAGEMENT

JOURNAL OF MANAGEMENT STUDIES

PUBLIC MANAGEMENT REVIEW

**JOURNAL OF EUROPEAN PUBLIC POLICY**

JOURNAL OF EUROPEAN SOCIAL POLICY

EVALUATION

---

**Public Management Research Association (Amèrica)**  
**International Research Society for Public Management**  
**European Group Of Public Administration (Europa)**